

KATA ALU-ALUAN  
**PENGARAH PELAJARAN JOHOR**

Syukur ke hadrat Allah SWT kerana dengan izin-Nya saya berpeluang mengabadikan kata alu-aluan di dalam buku Manual Pengurusan Strategik Headcount Akademik Sekolah-sekolah negeri Johor bersempena dengan majlis pelancarannya.

Saya mengambil kesempatan ini mengucapkan tahniah dan syabas kepada jawatankuasa penyelenggara manual ini. Kelahiran manual ini memang dinantikan oleh semua sekolah yang sedang melaksanakan headcount akademik. Garis panduan yang betul tentang pelaksanaan program ini penting untuk memastikan sekolah mendapat faedah yang maksimum.

Saya percaya semua sekolah telah melaksanakan headcount akademik. Pelaksanaan program ini telah berjaya membantu sekolah dalam pengurusan kurikulum yang sistematik dan berfokus. Banyak masalah pengajaran dan pembelajaran di bilik darjah dapat diselesaikan jika headcount akademik ini dilaksanakan dengan betul oleh guru. Saya berharap agar dengan kelahiran manual ini dapat terus memantapkan pelaksanaan headcount di sekolah-sekolah negeri Johor khususnya mempertingkatkan prestasi akademik di sekolah.

Akhirnya, sekali lagi ucapan terima kasih dan sekalung tahniah saya rakamkan kepada semua pihak yang telah memberikan sumbangan secara langsung atau tidak langsung dalam pembinaan manual headcount akademik ini.

Sekian, terima kasih.

**HAJI SUFA'AT BIN TUMIN**  
Pengaroh Pelajaran Johor